



**Núcleo de Referência e Memória do Professor
Paulo Neves de Carvalho**

VERSÃO PRELIMINAR

Os textos manuscritos constantes nesse documento foram digitados pela equipe técnica de pesquisa e estão em processo de revisão ortográfica, gramatical e conceitual.

ANOTAÇÕES

Professor Paulo Neves de Carvalho

**Fundação João Pinheiro
Belo Horizonte
2019**

N964 Núcleo de Referência e Memória do Professor Paulo Neves de Carvalho

Anotações: Paulo Neves de Carvalho. – Belo Horizonte:
2019.
380f.; 30 cm.

1. Administração pública. 2. Direito administrativo. 3. Educação. I. Núcleo de Referência e Memória do professor Paulo Neves de Carvalho. II. Carvalho, Paulo Neves

CDU: 35

Fundação João Pinheiro

Presidente: Helger Marra Lopes

Vice-presidente: Mônica Moreira Esteves Bernard

Escola de Governo Paulo Neves de Carvalho

Diretora: Maria Isabel Araújo Rodrigues

Diretora Adjunta: Laura da Veiga

Núcleo de Referência e Memória do Professor Paulo Neves de Carvalho

Coordenadores: Ana Luíza Gomes de Araújo e Renato Somberg Pfeffer

Pesquisadora visitante: Lorena Tavares de Paula

Trabalhos Técnicos

Transcrição: Sônia Mara de Paula e Lorena Tavares de Paula

1. O CIDADÃO E O GOVERNO DA CIDADE

A importância do tema.

Na primeira palestra, foi propósito nosso descrever uma situação de fato, uma experiência administrativa em que se procurou dar relevo à atividade propriamente administrativa como forma de revitalização das cidades. Vimos como a análise pôs à manhã a administração preocupada com processos e métodos:

(a) como deve ser organizado o gabinete do chefe do executivo?

(b) - Como definir as atribuições dos assistentes?

(c) - Devem eles ter mais do que função administrativa?

d) - Como pôr em prática e obter a participação do subordinado no processo administrativo? Como recolher mais sugestões para as decisões finais? Devem ser suas práticas orçamentárias mais do que um instrumento fiscal?

Como poderiam elas transformar-se em acolhimento de coordenação? Onde localizar a ação de orçamento? No departamento de finanças? Junto ao Gabinete do Chefe do executivo. Que colaboração pode o analista administrativo prestar?

É possível medir o trabalho administrativo?

Que tipo de relatório melhor adéquam a informação de que o administrador necessita para decidir? Etc...

△ cidadãos e o governo da cidade

1. A importância do tema

Na primeira palestra, foi propósito nosso desumar uma série de factos, uma experiência administrativa, em que se procurou ~~resaltar~~ ^{dar valor} a importância das ~~actividades~~ ^{actividades} administrativas como a actividade propriamente administrativa como factor de revitalização das cidades. Vimos como a A. enérgica põe à nossa disposição preocupada com problemas e métodos:

- (a) - Como deve ser organizada a gabinete do chefe executivo?
- (b) - Como se definir as atribuições dos assistentes?
- (c) - Devem eles ter um mais do que função consultiva?
- (d) - Como proporcionar-lhes a participação de onde quer que no processo administrativo? Como reunir os seus órgãos para os devidos fins? Que devem ^{ser} as práticas organizadas, não mais do que um instrumento físico?

Como poderiam eles transformar-se em instrumento de mudança? em que locais locais se nos de organizar? No departamento de finanças? Junto ao gabinete do chefe executivo? Que colaboração pode o pessoal administrativo prestar? Como se poderá medir o trabalho administrativo? Que tipos de relações ^{podem} desenvolver a informação de que o administrativo necessita para acudir? etc...

2. A cidadania a que fizemos remissão mostrou-nos o quanto pode, ressaltando a atividade administrativa no sentido como força criadora se ela se finda nas boas práticas. Por outro lado, deixamos claro que a renovação administrativa, podendo muito, não pode tudo.

Acima da estrutura propriamente administrativa paira a política. È esta última que vai unir a atmosfera em que a outra, a administrativa se mergulha.

Os critérios técnicos de administração vão se enraizando, é certo como resultado lógico, vão reagindo os efeitos danosos que da política mal orientada á que área executiva. É muito difícil, por exemplo, que se quer pretendo fazer oposição a princípios como a do mérito na avaliação dos servidores. Como era, vários outros, "*standards*" vão sendo estabelecidos e passam a constituir uma restrição técnica à consequência mal informada do poder propriamente político.

2. A ~~eficiência~~ ^{eficácia} ~~utilidade~~ ^{utilidade} que ~~firmos~~ ^{firmos} ~~2~~
remissão ~~mas~~ ^{mas} ~~nos~~ ^{nos} ~~quanto~~ ^{quanto} ~~poder~~ ^{poder} ~~de~~ ^{de} ~~atividades~~ ^{atividades}
administrativas ~~comparáveis~~ ^{comparáveis} como ~~função~~ ^{função} ~~de~~ ^{de} ~~trabalho~~ ^{trabalho},
no ~~aspecto~~ ^{aspecto} ~~mesmo~~ ^{mesmo},
se ~~ela~~ ^{ela} ~~se~~ ^{se} ~~fundar~~ ^{fundar} ~~nas~~ ^{nas} ~~boas~~ ^{boas} ~~práticas~~ ^{práticas}. Por
outro ~~lado~~ ^{lado}, deixamos ~~claro~~ ^{claro} que a ~~renovação~~ ^{renovação}
administrativa, podendo ~~muito~~ ^{muito}, ~~não~~ ^{não} ~~pode~~ ^{pode} ~~ter~~ ^{ter} ~~isso~~ ^{isso}.
A ~~única~~ ^{única} ~~de~~ ^{de} ~~utilidade~~ ^{utilidade} ~~própria~~ ^{própria} ~~da~~ ^{da} ~~administração~~ ^{administração}
para a ~~política~~ ^{política}, que ~~é~~ ^é ~~esta~~ ^{esta} ~~última~~ ^{última}
que ~~vai~~ ^{vai} ~~mais~~ ^{mais} ~~a~~ ^a ~~atmosfera~~ ^{atmosfera} ~~em~~ ^{em} ~~que~~ ^{que} ~~a~~ ^a ~~outra~~ ^{outra},
a ~~administrativa~~ ^{administrativa}, ~~é~~ ^é ~~menor~~ ^{menor}. A ~~administração~~ ^{administração},
Os ~~critérios~~ ^{critérios} ~~técnicos~~ ^{técnicos} ~~administrativos~~ ^{administrativos} ~~vão~~ ^{vão} ~~se~~ ^{se},
entregando, ~~o~~ ^o ~~quanto~~ ^{quanto} ~~é~~ ^é, ~~uma~~ ^{uma} ~~relação~~ ^{relação} ~~lógica~~ ^{lógica},
vão ~~impedindo~~ ^{impedindo} ~~que~~ ^{que} ~~se~~ ^{se} ~~abrijam~~ ^{abrijam} ~~os~~ ^{os}
efeitos ~~danosos~~ ^{danosos} que ~~da~~ ^{da} ~~política~~ ^{política} ~~mal~~ ^{mal} ~~orientada~~ ^{orientada},
e ~~há~~ ^{há} ~~em~~ ^{em} ~~uma~~ ^{uma} ~~linha~~ ^{linha} ~~certeira~~ ^{certeira}. É ~~muito~~ ^{muito} ~~difícil~~ ^{difícil}, ~~por~~ ^{por}
exemplo, que ~~se~~ ^{se} ~~que~~ ^{que} ~~pretenda~~ ^{pretenda} ~~fazer~~ ^{fazer} ~~operar~~ ^{operar}
a ~~princípios~~ ^{princípios} ~~como~~ ^{como} ~~o~~ ^o ~~do~~ ^{do} ~~mérito~~ ^{mérito}, ~~na~~ ^{na} ~~área~~ ^{área}
do ~~trabalho~~ ^{trabalho}. Como ~~isto~~ ^{isto}, ~~vários~~ ^{vários} ~~outros~~ ^{outros}
"standards" ~~vão~~ ^{vão} ~~sendo~~ ^{sendo} ~~estabelecidos~~ ^{estabelecidos} ~~e~~ ^e ~~passam~~ ^{passam}
a ~~constituir~~ ^{constituir} ~~uma~~ ^{uma} ~~restrição~~ ^{restrição} ~~técnica~~ ^{técnica} ~~em~~ ^{em}
seqüência ~~mal~~ ^{mal} ~~informada~~ ^{informada} ~~do~~ ^{do} ~~pois~~ ^{pois} ~~própria~~ ^{própria}
política. ~~isto~~ ^{isto}, ~~então~~ ^{então}, ~~vão~~ ^{vão} ~~por~~ ^{por} ~~esta~~ ^{esta} ~~ref~~ ^{ref}
~~Estamos~~ ^{Estamos}, ~~portanto~~ ^{portanto}, ~~muito~~ ^{muito} ~~longe~~ ^{longe}.

Mas os *standards* se inscrevem na lei, mas é um órgão eminentemente político que faz a lei, não há, pois, como dissociar os dois campos, administração não é jamais um simples instrumento técnico de libertação.

A administração pública tem, antes de tudo uma natureza eminentemente colonial.

Nossa luta, portanto, há de ser antes de mais nada, aquela que inspire os criadores do direito (legislado) - os homens que fazem as leis para que a façam justas e de real expressão dos interesses básicos da comunidade.

E a luta fará com que a boa lei se cumpra.

3. Mas que papel estaria reservado ao cidadão, no esforço de discernimento moral e administrativo? Dispõe com ele os elementos que possam tornar efetiva sua influência na renovação de sócios

e processos? Que, entre nós, tem impedido que o cidadão se faça sentir mais positivamente?

4. A atividade do cidadão pode transformar-se em uma força poderosa de recomposição, principalmente no nível municipal. Em alguns países esta é uma unidade que costumamos repetir e, mesmo aceitar, mas que em nossa consciência não ganha ainda a preferência, a força, o prestígio que merece. Porque, conquanto já tenhamos ouvido com frequência que é grande a força que o regime democrático deposita em nossas mãos, continuamos apáticos . Embora saibamos que podemos ser fortes, continuamos fracos, como que alienados no mais criminoso dos alheamentos. O cidadão brasileiro é, via de regra, perplexo e inativo; Cidadania é palavra vazia de sentido.

e proussos? Que, entre nós, tem 4
impulso que a cidade se faça
sentir ~~uma~~ habita mais positivamente?

4. A atividade da cidade pode
transferir-se em de fato poderosa
de recompensas, principalmente no nível
municipal. Em alguns países, até
até é uma unidade que costumamos
repetir ~~uma vez que se a~~ de conservação
e, mesmo, aceitar, mas que, em nossa
consciência, não se tem ainda o
previdente, a fazer, o previdente que mais
nos manca. Porque, enquanto não já
tenhamos ouvido com frequência que
é a grande a fazer que o regime
democrático depende em nossos países,
continuamos opâtes. Embora sabemos
que podemos ser forte, continuamos fraco
fracos, como que reluzidos no mais
viginoso dos atracamentos. O cidadão
brasileiro é, via de regra, passivo e
inativo. Cidadania é palavra vazia
de sentido.

O PROBLEMA DA ESCOLHA DO CANDIDATO

A participação do cidadão no Governo da cidade operária, em primeiro lugar, através do processo estruturalmente político é a escolha do representante Prefeito e do Governador pelo voto.

Entre nós, a tarefa é simples no ponto de vista, do número de votos que foram lançados na urna e, que interessa ao Governo da cidade. Por outro lado, a escolha do concidadão não é fácil ao eleitor escolher o melhor e falta-lhe meios seguros para discernir em meio a tantos, sobretudo para se considerar que, as véspera dos pleitos, todos se apresentam como autênticos salvadores da Pátria.

Nos Estados Unidos a seleção dos candidatos pelo próprio eleitorado candidatos numa eleição primária - diante primária bem é adotada em 46 dos Estados membros.

Este processo visa à escolha de cidadãos sob um controle popular mais rigoroso (desde 1903 Wisconsin). Reação contra o sistema de nomeações partidárias. O eleitor tem de ir às urnas duas vezes. É possível que o número de candidatos seja elevado, porque para se tornar candidato bastará ser cidadão que apresente às autoridades uma petição com um número de assinaturas.

Aqueles que forem selecionados nas primárias participam das eleições finais (regulamentado pelo Estado). (verso)

Outra informação relativa às eleições municipais nos Estados Unidos: aproximadamente 55% das cidades a eleição não é partidária.

Fazem omissão do nome do partido. Tendo mais ênfase nos assuntos locais; sendo que os assuntos nacionais, de onda partidária influenciam na escolha do representante. Há controle por trás das cortinas?

nos Estados Unidos a ~~colônia~~ ^{eleições} de 6
candidatos ~~para~~ ^{por} ~~eleição~~ ^{populares eleitorais} primária —

direct primary — ~~é a adotada em quase todos~~
~~o país~~ (adotada em 46 dos Estados-membros).
Este processo visa à uma escolha de
candidatos sob um controle popular mais
rigoroso (lex 1903, Wisconsin). Baseia-se sobre
o sistema de convenções partidárias. O eleito
tem de ir às urnas duas vezes. Porém é
possível que o número de candidatos seja
elevado, porque para se tornar candidato
basta ir ao comitê que apresenta às
autoridades uma petição com um certo nº
de assinaturas. ~~A eleição primária faz~~
~~conhecer~~ Aquelas que foram eleitorais, nos
primários, passam a ficar no voto para
as eleições finais (reguladas pelo Estado). (VERSO)

Outra informação relativa às
eleições municipais nos E. Unidos: ~~aproximadamente~~
55% dos estados a eleições não é partidária.
Fogem omissos os nomes do partido. Entretanto
mais infreq. nos assuntos locais, antes que
os assuntos nacionais, de voto partidário,
implica na escolha do representante. Há
controle por todo nos certames? !

Poderia o povo fazer melhor a seleção dos candidatos?

Aqui, outra remissão ao que podemos ver, nos Estados Unidos: já constitui um dos mais graves problemas para o povo americano a simplificação do voto. Durante muito tempo e ainda hoje, em várias cidades, ao eleitor exigia que fizessem a escolha para a posição política e cargos tipicamente técnicos ou administrativos, cabia-lhe por exemplo preencher pelo voto os cargos de Secretário da Prefeitura, (*city clearls*), advogado (*cityottre nery*), Tesoureiro (), Juízes, cobradores de imposto (assessor) e etc. Foi o povo que reagiu contra este estado de coisas, fruto aliás, de uma conspiração - a filosofia Jacksoniana (Andrew Jackson) daquilo o qual o povo era suficientemente hábil e honesto para a escolha de homens sábios e honestos. Ainda haja, nos Estados Unidos, muita gente analisando que serviria melhor os fins da democracia se todos cargos públicos fossem escolhidos pelo público. O voto apresentado aos eleitos de Clinveland, em 1948, continha os nomes de várias centenas de concidadãos para

Poderia o povo fazer melhor
a seleção dos candidatos? 7

Aqui, outra remissão ao que podemos
ver, nos Estados Unidos: foi constituído um
dos mais graves problemas para o povo
americano a simplificação do voto. Durante
muito tempo e, ainda hoje, em várias
cidades, ao electo se exigia que fizesse
a escolha para com posições políticas e
cargos tipicamente ^{trabalho ou} administrativos ~~para~~ ^{trabalho}
e que, por exemplo, para votar
pelo voto os cargos de secretário de prefeitura
(city clerk), abogado (city attorney), ^{comissário} ~~comissário~~
de impostos (assessor), ^{trabalho} ~~trabalho~~, etc. Foi o povo que
surgiu contra este sistema de votos, facto,
aliás, de uma corrupção — a filosofia
jacksoniana (Andrew Jackson) — segundo a
qual o povo era suficientemente sábio e
honrado para escolher os homens sãos e
honrados. Ainda hoje, em 2.400, muitas
cidades americanas que insistem em fazer
nada nos fins da democracia quando todos
os fundamentais cargos públicos são escolhidos
pelo público. O voto apertado aos
electos de Cleveland, em 1948, continua os
nomes de vários outros de candidatos para

46 diferentes postos, mais 17 questões, 8 relativas à emissão de apólices na Philadelphia, 71 cargos locais são preenchidos pelo povo e assim por diante.

Há, no entanto, um movimento (de que provavelmente notória) no País.

Há 1 *hort-ballst movement* - que é bem uma amostra do quanto pode um grupo de cidadãos bem orientados. Em 1909 imaginaram-se a reação contra o *long ballot* e daí nasce a famosa organização tradicional do voto simplificado (*National Short Ballot Organization*) (*Hetorial Municipal trangué*). O propósito era simples: nomear representantes; eleger o técnico, o administrador (chefe de polícia, o engenheiro e etc.). Grandes resultados (*Richard Cheos - Civil Victoris*).

6. Ainda com respeito à influência que ora, porque não dirigi-lo à responsabilidade que tem o povo na eleição de seus representantes, gostaria de narrar-lhe um fato ocorrido em uma cidade americana.

Há 20 anos, ou que se tratava apresentava todas as características

46 diferentes postas, mais 17 quotas ⁸
relativas à emissão de opólios. Em Phila-
delphia 71 longos locais são preenchidos
pelo povo, a saber: State.

Ah, no entanto, um movimento
(de que provavelmente se trata) no País —
the short ballot movement — que é bem
uma amostra do que se passa em
grupos de estados bem orientados. Em 1909
fundaram-se inaugura a long ballot a ser
organizada a long ballot a ser
Organização Nacional do voto simplificado
(National Short Ballot Organization) (National
Municipal League). O propósito era simpli-
ficar o nome, ~~reduzir o número de representantes~~, eleger o
juiz, o administrador (chef de polícia, o
engenheiro etc.). Grupos semelhantes (Richard Child - Civic Victoria)

6. ~~Sob~~ Ainda com respeito à
reflexão ~~que se refere ao povo, mas~~
que se, por que nos tijolos, ^à ~~uma~~ responsa-
bilidade que se tem o povo na seleção
de seu representante, gostaria de mostrar
um fato ocorrido em uma cidade
americana ~~de~~ ^{de} ~~os~~ ^{os} ~~aproximadamente~~.
Há 20 anos, ~~em~~ a cidade de que
se trata apresentava todos os caracte-

de uma unidade dominada pelas corrupção política e administrativas.

E era visível que a câmara de vereadores transformava-se na matriz da corrupção. O povo, também lá, mantinha-se no clima da perplexidade cômoda, até que, certa madrugada, depois de uma noite de orgia, um dos mais destemido representante do poder público- o *City ettory* que se fazia acompanhar de alguns vereadores, passou a pôr em funcionamento, em vários pontos do andar, o sinal do alarme do corpo de bombeiros.

Realmente aquele sinal de alarme.

Um cidadão do mesmo local convocou uma reunião de amigos, fundaria o *Legitoms' Recall Committea* (para o fim específico de promover os nomes da Câmara e o advogado dos cidadãos. A mais nova eleição foi convocada. A comissão até então, transformada em autonomia *Affrains Conference* tomou a si o encargo de nomear a câmara. Os membros. Escolha de concidadãos sob critérios objetivos rigorosos, cujos nome foram aprovados

restos de uma idade semi-ada 9
pela corrupção política e administrativa.
É era vital que a Câmara de
União ~~se transformasse~~ ^{se transformasse} na matriz da
corrupção. ~~Logo~~ O povo, também lá,
mantinha-se na linha da proximidade
cômica, até que, ^{mutuamente,} ~~esta~~ depois de
uma noite de orgia, um dos mais altos
e importantes do poder público - o City Attorney -
que se fazia acompanhar de alguns
vereadores, ~~para~~ ^{para} ~~passar~~ ^{passar} a pôr as mãos
nos ~~casos~~, em vários pontos da cidade, o
sinal de alarme do corpo de bombeiros.
Realmente aquilo foi o sinal de alarme.

Uma comissão de comissão local convocou
uma reunião de amigos. ~~uma~~ ^{uma} ~~reunião~~ ^{reunião} ~~foi~~ ^{foi} ~~formada~~ ^{formada}
o Litigios' Recall Committee (para o
seu propósito de nomear o ~~mais~~ ^{melhor} da
Câmara e o advogado da cidade). Não
havia dúvida foi convocada. A Comissão
foi, então, transformada ~~em~~ ^{em} ~~uma~~ ^{uma} ~~outra~~ ^{outra} -
Civil Affairs Compece que temos a si
o encargo de renovar a Câmara, ~~hoje~~
membros. Escolha de candidatos sob ~~as~~ ^{as} ~~condições~~ ^{condições}
objetivas rigorosas, ~~mas~~ ^{mas} ~~sem~~ ^{sem} ~~aprovação~~ ^{aprovação}

em voto secreto, antes serem recomendado ao eleitorado.

- a. Notória honestidade e habilidade.
- b.
- c. Conhecimento dos cantos da cidade.
- d. Ter morado no lugar.

O sistema de questões (campanha) foram todos eleitos. Hoje a cidade é uma das mais bem administradas no País - San Diego (de acordo com a opinião pública).

LEGISLAÇÃO DIREITO PENAL

7. O cidadão participa do governo, fundamentalmente, através do representante que elege. Então nós, aliás, a cidadania vai pouco além ou morre aí mesmo.

Num intervalo de quatro anos ela se exterioriza no voto que frequentemente, o eleitor vende, em troca de dinheiro ou de alguma vantagem especial. Este é todo o conteúdo da cidadania.

Em alguns povos, ainda há resquícios de uma democracia direita,

em voto direto, entre os seus
membros do eleitorado.

10

- com notória hostilidade e abilitação
- língua de compromisso em interesses
públicos ou políticos
- combinação de causas de natureza
d. há de mencionar de lugar.

Foram o sistema de quotas (compromisso).
Foram todos eleitos. Hoje, a
cidade é uma das mais bem administra-
das do país — San Diego (relatório
de opiniões públicas).

7. A ~~participação~~ do eleitor

O cidadão participa de quotas,
fundamentalmente, através de sufrágio
que eleger. Este não, aliás, o cidadão
vai pouco além, ou morre aí mesmo.
Num intervalo de quatro anos, comita-
do a exteriorizar no voto, que, freqüente-
mente, o eleitor vende, em troca de
dinheiro ou de alguma vantagem
especial. Há de toda a vontade de
indiferença.

Em alguns países, ainda há
requisito de uma demonstração direta,

ou semi diretas. No estado da Califórnia, como em muitas outras da União Americana, estas denominação semi-diretas manifesta-se através de processos especiais. Todos terão aqui estudado a iniciativa (*the inicetive*), o *referendum* e o *recall*.

Breve referência a estes processos, não poderia faltar, na análise de um tema como este. Eles representam uma das formas a ser seguida na órbita legislativa e administrativa.

A legislação direta como se sabe, expressa-se sob duas formas: a iniciativa e o “referencum”. No primeiro caso , o povo faz a lei, ele próprio aprova a lei feita. Em alguns casos, a aprovação é compulsória. Certos assuntos como emendas á Carta Municipal, emissões de apólices, quesitos de anexação, etc. - Tem os que são submetidos aos eleitores, para que se transformem em lei

O processo, em qualquer dos dois nomes citados é substancialmente o mesmo.

Prepara-se uma petição, colhem assinaturas, registram o pedido no cartório da prefeitura, e, na próxima eleição, com argumentos contrários e favoráveis, a medida é submetida aos eleitores. (10-25% dos eleitos na petição). Yes, No. Não se discute as condições da nova lei ou as razões do protesto. O eleitor aceita-as ou rejeita-lás como são propostas.

Objecções: (a) - voto longo (b) as leis são assuntos técnicos e complexos que não se confie ao próprio povo; (c) ausência de... etc.; (d)- exploração de grupos.

De qualquer modo, os partidos têm utilizado a oportunidade de apresentar defesas reforçar o contato com o povo, ao invés do recurso à câmara comunitária. Tem se estudado observando tendência mais conservadoras por parte do povo, do que se supunha. Mais frequentemente, votam: não.

O *recall* é outro instrumento de a participação direta do povo. É uma aptidão que torna os servidores públicos atentos a continuidade responsável perante o eleitorado.

Via de regra, qualquer um é livre

O processo, em qualquer dos dois casos citados é substancialmente o mesmo. Propõe-se uma petição, com colheita de assinaturas, registra-se o pedido com o conteúdo da petição, e, em seguida alguma qual, com argumentos citados e favoráveis, a medida é submetida aos eleitores. (10-25% de eleitos não petição). Yes, no. Não se discute o conteúdo da medida ou os meios de executá-la. O eleitor aceita ou rejeita como são propostos.

Objetos: (a) - voto longo; (b) - leis são artigos técnicos e complexos que não se confiam ao próprio povo; (c) - assuntos de natureza mundial etc.; (d) - planejamento de grupos.

Em qualquer caso, as petições têm a utilidade de oportunizar a opinião das pessoas diretamente ao povo, ao invés do recurso à comuna legislativa. Tem-se, entretanto, observado que muitas vezes a comunidade p/parte do povo, do que se discute. Mais frequentemente, votam: não.

O recall é outro instrumento de participação direta do povo. É um expediente pelo qual se torna os serviços públicos sujeitos a continuamente reproduzidos perante o eleitorado. A regra dita a regra, qualquer medida

e pode ser afastado pelo voto popular.

Respeita-se um período probatório (3 a 6 meses). O sistema funciona em casos de consequências como válvula de segurança. E é com esta análise que a formalidade existe. Em outras palavras, é pelo número de servidores afastados que se vai medir a eficiência do Instituto. (Minhas experiências: vi funcionário afastado, quanto a cuidados, etc.) Não se tem transformado com instrumento de opressão. A *recall* nasceu na Califórnia. Processo: petição, como no caso da iniciativa e do referendo. Expõe as regras para que os patrocinadores da medida acreditem que o servidor já não serve para o lugar. (*umelt* : 15%; *Sllireis*: 55%). Dispensa etc.

Há sérios argumentos contrários ao *recall*, que não é preciso nomear. De qualquer modo, a legislação e o recall traduzem uma forma de participação do indivíduo na gestão da cidade. É fácil discutir controvérsias

poder ser apostado pelo voto popular. Proposta a uma período probatório (3 a 6 meses). Ver o sistema em funcionamento em caso de concessão, como volume de sua execução. Se o volume não existir que a finalidade existe. Em outros países, mas o pelo volume de serviços apostados que se vai medir a eficiência do sistema. (Minha experiência: si fosse apostado, quanto a idade adequada p/td, etc.). Mas se tem transformado em instrumento de controle. Mas o recall nasceu na Califórnia. Primeiro: petição, como no caso da iniciativa e do referendum. Depois os votos por que o patrocinador da medida aceita que o titular faz uma greve para o lugar. (União: 10%; Illinois: 50%). Depois etc.

Há vários argumentos relativos ao recall, que não é preciso nomear de qualquer modo, a lei. Dito a o recall trazem uma forma a petição de iniciativa no sentido a não ser de ideia. É fácil aceitar inicialmente

em tais exposição mas alguma coisa se aproveita , do ponto de vista da participação. São funções de controle popular.

Há, no Brasil institutos semelhantes ? Não.

Eles exigem certo amadurecimento intelectual e moral de que a mesma eleição não dispõe. A Latina de modo geral, o caso da ação popular previstas na Constituição. O cenário subjetivo. Mas não há semelhança, embora se esteja diante de um bom começo. Outras fórmulas talvez se pudessem discutir.

8. E chegamos, então, à análise da atividade propriamente administrativa que o cidadão, como tal exerce. Esta forma ou participação é uma das mais importantes, em outros povos. Entre nós, não tem grande significação, infelizmente. Não nos referimos às diversas formas de serviço público experimenta apoiado pela lei.

em tais assuntos nos abrigamos ¹⁴
na ideia de aprovação, de pontos e vistas
de participações. São formas de controle
popular.

Hoje, no Brasil, instituir
semechetas? Não. Ela exige
uma certa amadurecimento intelectual e
moral ~~para~~ a mesma se abilitar nos
dispostos. Na A. Latina, de modo geral.
O caso da ação popular, prevista na
Constituição. O conteúdo subjetivo.
Mas não há semelhante, não se
está a nível de bom começo. Outras
formas talvez se pudessem discutir.
(1955)

8. E chegamos, então, ~~ao~~
~~aquele~~ ponto em
a análise da atividade ^{prerrogativa} adminis-
trativa que o cidadão, como tal,
exerce. Esta forma de participações
é uma das mais importantes, em
outros povos. Entre nós, não tem
grande significância, infelizmente. Há
nos referimos àquele ~~atraso~~ às diversas
formas de serviço público que o
cidadão encontra compelido pela lei.

Não nos interessa mais a concessão militar ou atividade de jurado.

A atribuição de funções propriamente administrativas ao cidadão ocorre, com frequência, nos povos em que a nação de soberania popular está mais viva ou se radicou mais. É, principalmente, ditada por motivo de ordem história.

Consideramos uma cidade média americana. Ali vamos encontrar provavelmente várias comissões, a que se entregaram atividades administrativas das mais relevantes, constituídas, tais comissões de cidadãos escolhidos, via de regra , por sua conhecida competência técnica, dotes morais, interesse pelos assuntos da comunidade, etc..

Uma das comissões que mais influência vão exercer sem dúvida, aquela que se encarrega da supervisão tanto que diga respeito à seleção, promoção e emoção do todo funcionalismo. Na verdade, as atribuições são amplas e relevantes. Esta é a chamada Civil para comissão,

composta de três membros nomeados por cinco anos pelo prefeito e confirmados pela Câmara de vereadores. Via de regra, a Câmara pode remover qualquer dos componentes da comissão por motivo justo, pelo voto de pelo menos 05 vereadores. Assegura-se e orienta-se a defesa em audiência pública, aquele que se afastou.

A comissão de planejamento compõe-se membros, os quais no regime de gerência, o *city manager* nomeia quatro, a Câmara indica os demais,. Quase sempre os componentes dessa comissão representa atividades diversas no comércio, arquitetura, etc.. O termo é de dois anos.

A comissão de fundos, que supervisiona o sistema de investimentos e de pensões tem seus componentes nomeados principalmente dos meios financeiros, a servirem pelo prazo de quatro anos .

A comissão de Parques integra-se de 5 cidadãos, por 5 anos. A comissão de Recreação também é constituída por cinco elementos. A comissão do Bem Estar Social, com 5 participantes, a Comissão de Bibliotecas (*Library Commission*) com 3, *Harbor Commission*, também com 3, são outros exemplos. Em todos ou quase todos, a atividade se exerce sem a retribuição financeira.

Na lei orgânica da cidade sob gerência, encontramos um artigo que sugere ao chefamento que se valha do conselho de tantas comissões de cidadãos quantos julgue necessárias. Apenas, nas causas de gerência é do espírito de sistemas que tais comissões não tenham a autonomia que lhes faculta em outros tipos de fenômeno, principalmente no que é chamdo *Week Mayor*. Em Chicago, postulam as comissões.

A Comissão de Parques integrara de 5 cidadãos, por 5 anos. A Comissão de Recreação também é constituída de cinco elementos. A Comissão do Bem Estar Social, com 5 participantes, a Comissão de Bibliotecas (Library Commission), com 3, Harbor Commission, também com 3, e os outros exemplos. Em Tókyo, ou quase todos, a actividade se exerce sem retribuição financeira.

Ha lei municipal de uma cidade sob quénia, para encontrar um artigo que sugere ao chefe-executo que se valla da actividade conselho de tantas comissões de cidadãos quantos julque necessários. Apenas, nos casos de quénia, a ~~autonomia~~ ^{autonomia} é do espirito do sistema que tais comissões ~~seja~~ tenham ^{autonomia} que se lhe facultar em outros tipos de ~~seção~~ ^{seção}, principalmente na ~~seção~~ ^{seção} de prefeito feaco (weak mayor). Em Chicago, patulam as comissões.

A participação do cidadão não se exterioriza expressa nas comissões. Ela vem, com frequência prescrita na própria lei, sob outra forma. Vejam, por exemplo, na área de obras, financeiras, a exigência de que, antes da aprovação final, seja o orçamento discutido pela comunidade, em audiência pública.

Qualquer cidadão pode fazer uso da palavra e apresentar sugestões ou pedir explicações. Já vimos que as emissões de apólices dependem da apólice, depende da apresentação de $\frac{2}{3}$ do eleitorado.

E da Lei Orgânica de outra cidade fariam possível colher este exemplo:

A lei que aprova o orçamento e fixa receitas deixe constar esta quantia em suas propostas, obrigatoriamente, para amortizar o débito da cidade. Caso isto não aconteça, qualquer pagador do imposto ou possuidor de apólice pode ingressar em juízo, contra o contador, para fazer que se cumpra o dispositivo legal.

Nas Câmaras de Vereadores nenhum projeto se considera definitivamente discutido antes que o Presidente o submeta a apreciação dos presentes. Qualquer cidadão pode, no momento oportuno, pedir a palavra e expor a opinião que tem. Ele não é ouvido com a displicência de quem esteja prestando favor. È ouvido com respeito.

Tive a oportunidade de assistir à discussão pública do orçamento, na cidade de San Diego. Graças à técnica orçamentária que adota (*performance budgeting*), na proposta da lei de meias constava à verba que se destinaria, em S.D à coleta de animais mortos. Os relatórios mostram que em 4 meses de demanda fiscal em curso, 11. 415 animais mortos haviam sido recolhidos, e o contribuinte havia pago \$2, 796. 36. A previsão era, aproximadamente de 8. 300,00 para

nas Câmaras de Vereadores, nenhum projeto é ~~para~~ considerado definitivamente desistente até que o Presidente o submeta à aprovação dos presentes. Qualquer cidadão pode, ~~no momento oportuno,~~ pedir a palavra e expor a opinião que tem. É ele que é ouvido com a displicência de quem esteja preterido favor. É ouvido com respeito.

Tive oportunidade de assistir à discussão pública do orçamento, na cidade de San Diego. Graças à técnica orçamentária que ali se adota (performance budgeting), nas propostas da lei de meios constava a unha que se destinariam, em S.D., a colatas de animais mortos. Os relatórios mostraram que, em 4 meses de ano fiscal em curso, 11,415 animais mortos haviam sido recolhidos, e o contribuinte havia pago \$2,796.86. A previsão era, aproximadamente, de \$8,300,00 para

o período fiscal vigente. Um dos presentes à reunião um dos presentes da reunião fez os cálculos e pedindo a palavra, diz diante dos administradores que aquela atividade a coleta de animais deveria sofrer uma revisão, pois a coleta de cada animal custaria ao contribuinte 24 *cents*. A operação, dizia ele, parecia dispendiosa. Da discussão que foi muito bem acolhida, nasceu a determinação do chefe executivo às seções dos analistas, para que se examine a possibilidade de ser aquela atividade racionalizada, para barateá-la. A propósito do respeito que nos Estados Unidos se tem ao pagamento de imposto, gostaria de relatar-lhe outro fato, que presenciei:

a período final seguinte: Um dos ²⁰
pontos à reunião foi os cálculos e,
postula as palavras, foi entre as
administradores que aquela atividade
a coleta de animais seria valer
uma, mais, pois a coleta de cada
animal está incluído em contribuinte
2 \$ cent., ~~que é muito~~. A opinião,
dizia eu, parecia uma disposição
Bo. discutida, que foi muito bem
acolhida, assim a determinação de
uma reunião de departamentos
para que a administração a priori
bilidade e as outras atividades
racionalizadas, para desenvolver.
~~de~~ A propósito do relatório que,
no Estado, e nos os papéis
de imposto, gostaria de mencionar
outro fato, que mencionamos:
(o caso do Proj.)

9. Passamos, agora, àquela participação que não decorre do exercício do voto; no exercício direto da atividade que compete ao legislativo; nem resulta da formulação ou imposição da lei .

Examinemos aquela participação que mais nos interessa, no mais as atividades que é o controle do combate a moralização, moralização da fiscalização mesmo, para o qual o cidadão se apresenta, se organiza.

Esta atividade não decorreu de comunhão legal. Ela é fruto exclusivo do observar, tema espírito de luta. Ela é fruto de civismo.

Infelizmente ainda aqui nós não temos muito com o que contar.

Governo é para nós, sinônimo ou mal resumo de uma instituição que existe, por que o povo não impediu que existisse. È a filosofia do pessimismo que nos apresentando campanhas cívicas, simplesmente

porque continuamos eleger os mesmos audito . Os tempos são de corrupção e pouco vale a nossa confiança.

Somos pequenos demais para que nossa boa vontade possa influir.

Também a este respeito muito temos que aprender.

Nos Estados Unidos, por exemplo, é preciso prestar esse tributo de justiça ao povo Americano - há uns cem números de organizações particulares cujo único propósito é o de congregar aqueles que estejam dispostos a contribuir para o controle popular do Governo. A influência de tais organizações é poderosa no seu campo de ação. As primeiras formaram-se praticamente no início do século e seu propósito foi procurar pela renovação dos processos administrativos da cidade. Naquele tempo as tarefas pareciam penosas, mas hoje há outros frutos magníficos a comprovar o acerto das campanhas.

porque - continuamos a dizer - nos 22
anos. Os tempos são de corrupção
mas - pouco vale nossa voz.
Somos pequenos demais para que
nossa ^{voz} ~~coisa~~ ^{coisa} possa valer alguma coisa.

América também a este
respeito muita coisa que aprenda.
Nos Estados Unidos, p. ex., - é preciso
prestar este tributo de justiça aos povos
americanos - há um sem número de
organizações particulares cujo único
propósito é o de assegurar aquilo que
alguns dispõem a contribuir para o
controle popular do governo. A influ-
ência de tais organizações é poderosa,
no seu campo de ação. As principais
fornecem, praticamente, no plano
fiscal, o seu propósito fixo de
preocupar pela renovação dos processos
administrativos em si. Quando
tempo, ou talvez parecia por demais
penosa mas, hoje, há estes os fatos
magníficos a compreender a acção dos
compostos.

As Organizações a que nos referimos marcaram a iniciativa privada e a princípio marca, de fato o propósito de combate à corrupção administrativa, sobretudo no plano Municipal. Quem procura a história administrativa da cidade se surpreenderá com as conquistas moralizadoras ou tais associações na órbita política e administrativa de Nova York

Com a evolução das Ligas e as Associações , fruto de um sentimento de cidadania passaram apreciar o combate dos erros do Governo Municipal a agir, colaborar, construir. Tais organizações impor-se ao respeito da opinião pública, e até constituir veículo de uma expressão.

É pré requisito que a instituição desse gênero se dedique também a estudos das práticas administrativas, do ponto de vista técnico.

Em quase todas as cidades média dos Estados Unidos existe uma Taxa de *Association*, organização especializada em administração financeira, sua finalidade é, mais especialmente examinar a proposta orçamentária e oferecer ao público o fruto dessa análise em termos de programas de trabalho

e sua custa, aplicação dos verbos: análise dos acréscimos e tributações. Estudo comparativo com outras instituições; estudo das conveniências das obras públicas anunciadas; etc. É um esforço de esclarecimento da opinião pública.

Normalmente as Associações dos contribuintes publicam nas revistas informativos mensais através dos quais todo contribuinte pode inteirar-se das atividades da organização.

Quando se conclui que os projetos da ordem municipal trazem um interesse real da comunidade aos *Tax poquer's Associations* o proclamam e passam o apoio de que tais projetos comecem para que se efetivem.

A tax poquer's Association de Long Bach, que estudamos tem o propósito fundamental de estudar minuciosamente a política fiscal da cidade, analisar o orçamento e fazer recomendações à Câmara no sentido de uma política fiscal que traga o bom governo.

a new unit; applying the rules;
control of conduct and tributary;
contracts, cooperative and other financial
units; study of convenience for
public services; etc. & an effort
to understand the public opinion.

Normally, the Association
of contributors public services
municipal, about the quality of service
paid internally to the activities of orga-
nization.

~~Proceder os projetos de
subsidiariedade municipal~~

Quando se inclui que os
projetos de obras municipais tenham
um interesse real da comunidade, os
Taxpayer Associations o proclamam
e pressionam, isto, a advogar a
opção de que tais projetos sejam para
que se efetuem.

A Taxpayer Association
de Long Beach, que atua em nome
municipal, tem o propósito fundamental
de estudar minuciosamente a política fiscal
do estado, analisar e organizar a
força comunitária de maneira a
controlar a política fiscal que
traz a boa gestão.

Mais especificamente, a Associação (a) analisa acomodadamente qualquer orçamento de tributação, analisa suas possíveis consequências na vida da comunidade; b) discute com os Vereadores a validade de ou tal política com bem nos programas de trabalhos e expectativas; c) realizar campanhas intensivas e extensivas para a orientação aos eleitores e quando tenham estes que manifestarem em eleições municipais ou especiais, a reunião de propostas de natureza preferencial d) examinar os planos ou expansões e as práticas que tenham ou venham ajustar impasses.

Exemplos:

Proposta - 16 milhões de dólares, emissão de apólices.

Aprovada

O impacto inicial desta emissão sob a forma de imposto, terá aproximadamente um custo de \$ 100 de avaliação imobiliária.

“O corpo de engenheiros que preparou ... (Ler.....)

25
Mais especificamente, o
Assessorado (a) faz análise anual sobre
qualquer assunto de tributação de que se
trata possíveis mudanças na vida da
comunidade; (b) - discute com a Comissão
a validade e o teor político bem como
os programas de trabalho e aspectos
materiais; (c) - realiza pesquisas internas
e externas para fundamentar os estudos
e fazer quando tiver que manifestar
em relação quanto ao aspecto, o respeito
à proposta e vantagens possíveis; (d) -
elabora o plano de oposição a
as práticas que tendem a violar os
aspectos do aspecto tributário.

Exemplos:

Proposta - 10 milhas de dólares em emissões
de ações. Aproveitar.

O impacto inicial sobre emissões,
mas ~~temperado~~ sob o plano de imposto,
traz aproximadamente 16 centavos por
cada \$100 de avaliações imobiliárias.

" O corpo de engenheiros que
preparam ... (ler ...)

("outra se faz ...)

As associações comunitárias ou L. B estão entre as organizações mais ativas da cidade. Seu propósito é, em linhas gerais, encorajar o progresso cívico, comercial, industrial e agrícola da comunidade. Muitas das atividades das organizações são executadas em operação íntima com a administração da cidade.

Várias comissões: Comissões cívicas; Comissões de prevenção de incêndios; Comissão de saúde e segurança (existente na manutenção de altos índices em matéria de saúde, educação, procurando infringir na opinião pública e colaborar com o programa de segurança da comunidade, particularmente em matéria de segurança de tráfego).

A comissão de legislação e imposto é melhor quando estejam em solução de problemas fundamentais de leg. e imposto, revê as propostas e faz recomendações.

A Câmara de Comércio de S.D (San Diego) patrocina, mensalmente uma pesquisa de opinião pública a propósito de simples benefício para a cidade.

A pesquisa é feita com o propósito de obter uma interligação do pensamento da comunidade em termo de problemas significativos. Aproximadamente 200 cidadãos

As Assam's Comités de S. B. 26
antes até os org. + outros em 1802.

Seu propósito é, em linhas gerais, encorajar
o progresso físico, comercial, intelectual e
agrícola da comunidade. Muitas das ativi-
dades das organizações são executadas em
cooperação íntima com as administrações da
cidade.

Diversas Comissões: Comissão Cívica,
Comissão de Finanças e Públicas, Comissão
de Saúde e Higiene (assiste na manutenção
de altas taxas em matéria de saúde, exames,
praticamente infere na opinião pública);
colabora no programa de aquisição da
comunidade, particularmente em matéria de
higiene e tráfego).

A comissão de legislação e impostos
envelha grande parte em discussões
problemas fundamentais de leg. e imposto; red
as propostas e fog reuniões.

A Câmara de Comércio de S.D.
patrocinava, uma vez, a realização
uma pesquisa de opinião pública a
propósito de vários bônus para a cidade.
A pesquisa é feita com o propósito de
obter uma inteligência de pensamento da
comunidade em tema de problemas
significativos. Apoiada em 200 mil dólares.

Cód.

representando todas as áreas participam da investigação: organizações comerciais e industriais, *clubs* de rádio, televisão, líderes de trabalho, funcionários etc. A amostragem representante da liderança que se seguem em diversas áreas da cidade.

Sta:

1. Foi proposta que toda casa, a partir daqui recebesse espaço para estacionamento *fx. Off trust parking* para o automóvel
Você aprovava a medida?
2. Você aprova a remissão de \$ 16 milhões
1ª intenção

Outro tipo de associação - É aquela que se organiza de cidadãos de uma certa área da cidade para a defesa de itens restritos á aquela área: as precariedades apresentadas ou beleza material, etc.

Associados se fazem guardiões daquela área: pegam pelo desenvolvimento único, cultural e econômico daquela seção.

Há em S. D (San Diego) um bairro que se tornou famoso pelas janelas grandes.

apresenta todos os dados participam 27
de investigadores: orgão, comissões e
instituições, dados sobre clubes, de women's club,
jornais, rádio, televisão, clubes de trabalho,
funções etc. A amostragem nem
representa a população que se vive em
diversas áreas da cidade.

Exo:

1. foi proposto que ~~criar~~ toda
casa, a partir daqui, mere apoio para
atendimento, for off-street parking, para a
automobil tipo standard. Vocé aprova
a medida?

2. Vocé aprova a emissão de 416-
12 a ~~instaurar~~ de novo. vá a ~~ajudar~~

Outro tipo de discussão - 2' aquilo

que a organização por cidadãos de uma
carta lida da cidade, como objetivo
se para a defesa de interesses públicos, alguns
exemplos: ~~as~~ proibições, arquitecturas,
a beleza natural, o comércio, etc...

Os associados se foram quando da daquela
area: paguem pelo movimento único,
cultural e economia daquela zona.

3. Há em S. D. um bairro que
se tem formado pelas condições que

apresenta da porta de visita a beleza local e do espírito variado de muita gente: La Jolla, em outros tempos, havia em L. J. (37) alguns grupos; { }. Câmaras e comércios, solidário de L. J. pela construção do Bairro, Conselho de Planejamento de L. J. Associação da comunidade L. J, ... Comissão organizadora de visitação, etc. Forma-se e torna-se o L. J. Tomm Conmil, que analisou todos os grupos: 1700 alguns destes nomes tornou-se um verdadeiro tumulto da opinião pública em L. J. Conselho de 36 membros (formados de Escriturário permanente, Presidente, Vice-Presidente, Secretário e tesoureiro. Comité de Segurança, recreação e etc. .

Liga de Membros - ativos, reunião com participação com membros do Governo(WOMAN'S CLUB).

As Senhoras com certa idade decidiam as regras ou atividade relacionada com o bem estar da

aprendeu no curso de visão da beleza 28
 local e do espírito visivo a sua gente:
 La Jolla. Há em outros tipos, hávia
 em L.J. (37) alguns grupos: L.J. Câmara
 & Corina, Sônia e L.J. pela Associação
 de Boas, Luíza e Margaret de L.J.,
 Associação de Corina & L.J., Comissão
 Suplementar de Visitas, etc. Formosa,
 e fora, a L.J. Town Council, que
 mobiliza todo o grupo: 1700 membros
 até, fornece um excelente veículo
 de expressão de opinião pública
 em L.J. Condição de 36 membros (para
 Então formada: presidente, 2 vice-pres.,
 secretário e tesoureiro. Comitê de segurança,
 recreio, etc. Compõem a mesa
 de estudos. Σ : 12 membros.

ligas de mulheres - ativas,
 reunindo as participantes de
 clubes de guerra (WOMEN'S CLUBS).
 As senhoras de todas as idades de idade,
 viz de idade, ou uma atividade
 relacionada com o bem estar da

comunidade. São elementos poderosos na formação da opinião pública.

Comparecimento às sessões da Câmara, bancos reservados às crianças.

Participam dos openhouse (prestigiam).

A cidadania, significação de relações públicas:

O apoio do povo.

CONCLUSÕES

1. Dos processos de participação orientada só há uma talvez que não poderia ser tentada entre nós (processos de democracia sucinta vantagens, mas talvez não compensem).
2. TODOS OS OUTROS PODEM SER TENTADOS.

- a. O USO CONSCIENTE DO VOTO AINDA É A GRANDE ARMA NOS REGIMES REPRESENTATIVOS

Porque não repetir o exemplo de S.D (San Diego) . há 20 anos?

Comunidade. São elemento poderoso ²⁹
na formação da opinião pública.
Componente das sessões da Câmara,
bancos reunidos às reuniões.
Participa nos open-chairs (participations).

A significância de relações públicas:
O apoio do povo

CONCLUSÕES

1. Dos processos de participations apenas
se há um, tal, que não poderia
ser tentado entre nós (processos de
democracia direta; vantagens nos
telos as empresas).
2. TODOS OS OUTROS PODEM SER
TENTADOS.

- 2 - O USO CONSCIENTE DO VOTO
AINDA É A GRANDE ARMA
NOS REGIMES REPRESENTATIVOS

Porém, que não repetir o
exemplo do S. D., há 20 anos?

b - Quanto à segunda área (nomeação do cidadão para que exerça atividades junto à cidade).

Em termos ela é aconselhável.

Nada impede que o administrador se acolha de colaboração de grupos internos. Não estamos adequando a quebra-se a nossa integração administrativa.

O caminho da soberania popular prova tem de ser revitalizado . Ele é expressão morta, entre nós.

c - O problema da auto-suficiência do executivo, falta-nos a tradição que facilita a convocação efetiva do povo para a obra de revitalização política e administrativa. O exemplo de S. D (San Diego). Participação popular X TÉCNICA.

Qual deve prevalecer?

Cód. 236 P. 31

É a última área! Então já abre a todos uma possibilidade menor. É aquela em que os cidadãos se congregam para interferir na gestão. A influência tem de vir. É onde o indivíduo cívico se veste, mostrando interesse em que a moralização venha papéis modificados).

O indivíduo isolado? Que pode fazer? Muito fala-se, calam-se, mais pregações individuais.

O exemplo ainda é comum na comunidade.

É a última obra! Esta 31
é obra a Todas com possibilidades
inúmeras. É aquela a que
os artistas se integram para
criar no gesto. A influência da
de vir. É uma obra a nível
abstrato e estilo muito, e estilo
obstáculos: comédia, epica,
intencional a que a normalização
nos verbos (porém condições).

~~P~~

É o indivíduo isolado? Que
pode fazer? Muito. Fazer-se
cada um de um banco.

Preços individual. Exemplo
oito é copy de conceito.

há é possível manter
resolver obra aditivamente
diversas e esta colaborar
folhas.